

APROBAT,

În ședința SENATULUI TUIAȘI

Din data de .....

Președinte,  
Prof.univ.dr.ing. Iulian CIOCOIU

AVIZAT,

În ședința CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE al  
TUIAȘI

Din data de .....

Rector,  
Prof.univ.dr.ing. Dan CASCĂVAL



AVIZAT,

În ședința CONSILIULUI FACULTĂȚII DIMA

Din data de 22.02.2021

Decan,  
Conf.univ.dr.ing. Mariana Ursache



## RAPORT

### PRIVIND ÎNDEPLINIREA OBIECTIVEOR ASUMATE ÎN PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE DESIGN INDUSTRIAL ȘI MANAGEMENTUL AFACERILOR PENTRU ANUL 2020

14 - 12/1973

(ARTS)

1 - 12/1973

1

1

1

## 1. MISIUNEA FACULTĂȚII

Facultatea de Design Industrial și Managementul Afacerilor (FDIMA) își asumă misiunea de a forma specialiști competitivi pe piața muncii pentru industria textilă, în general, și industria modei, în particular, prin studii de licență, masterat și doctorat, de a susține cercetarea și inovarea, în acord cu dezvoltarea locală, regională și integrarea internațională, în concordanță cu cerințele actuale ale pieței muncii din societatea bazată pe cunoaștere.

## 2. OBIECTIVE STRATEGICE

Obiectivele strategice propuse, sunt în strânsă legătură cu contextul actual al învățământului superior în plan național și internațional și vizează dezvoltarea sustenabilă a principalelor domenii de activitate care definesc valoarea unei structuri academice cum este și FDIMA:

1. Îmbunătățirea calității procesului educațional, integrat în schimbul de valori la nivel național, european și internațional;
2. Dezvoltarea strategică a activității de cercetare – inovare;
3. Dezvoltarea relației parteneriale cu studenții;
4. Dezvoltarea și consolidarea relațiilor cu mediul de afaceri și a relațiilor internaționale;
5. Asigurarea unui management performant, participativ și transparent;
6. Asigurarea unei politici coerente de dezvoltare a resurselor umane.

## 3. PREMISE

### 3.1. Structura programelor de studii din cadrul FDIMA

Facultatea de Design Industrial și Managementul Afacerilor organizează programe de studii universitare corespunzătoare celor trei cicluri, după cum urmează:

- ciclul I, studii de licență, în 3 domenii de studiu și 8 specializări (HG 299/2020);
- ciclul II, studii de masterat, în 3 domenii de studiu și 10 specializări (HG 297/2020);
- ciclul III, studii de doctorat, în 3 domenii de studiu.

Programele de studii de licență, acreditate și autorizate provizoriu, organizate în facultate în anul 2020 (ani universitari 2019/2020 și 2020/2021) sunt prezentate în **Tabelul 1**.

**Tabelul 1. Domenii și programe de studii de licență (2020)**

Nr.crt.	Domenii de studii	Programe de studii	Observații
1	Inginerie Industrială	Design industrial	Acreditate (A)
2		Tehnologia și designul produselor textile	
3		Tehnologia tricoturilor și confecțiilor	
4		Tehnologia și designul confecțiilor din piele și înlocuitori	
5	Inginerie și Management	Inginerie economică industrială	Acreditat (A)
6		Ingineria și managementul afacerilor	Autorizat provizoriu (AP)
7	Inginerie Chimică	Tehnologie chimică textilă	Acreditat (A)

Toate programele de studii universitare de licență acreditate se află în prezent în proces de evaluare periodică. Toate acestea au obținut, la evaluarea precedentă care a avut loc pe parcursul anilor 2014-2015, reconfirmarea calificativului "de încredere".

Domeniile și programele de studii universitare de masterat (acreditate), organizate în anul 2020 (ani universitari 2019/2020 și 2020/2021), sunt prezentate în **Tabelul 2**.

**Tabelul 2. Domenii și programe de studii de masterat**

Nr.crt.	Domeniul de studii		Observații
1	Inginerie Industrială	Asigurarea calității în domeniul textile-pielărie	Acreditate (A)
2		Proiectarea și modelarea îmbrăcăminte	
3		Dezvoltări în proiectarea produselor de încălțăminte și marochinărie (an I, 2020/2021)	
4	Inginerie și Management	Inginerie și management în producția de bunuri și servicii	
5		Management și administrarea afacerilor	
6		Managementul proiectelor europene în domeniul ingineriei (an I, 2020/2021)	
7		Inovare și antreprenoriat (an I, 2020/2021)	
8	Inginerie Chimică	Ecodesign în finisarea textilelor	Încetare funcționare 2020
9		Procesarea avansată a resurselor proteice (anul II de studii, 2019/2020)	

Procesul de evaluare periodică a domeniilor și a programelor de studii de master din structura acestora, demarat în anul 2020 pentru toate programele, s-a finalizat în anul 2020 doar pentru domeniul *Inginerie industrială* cu obținerea avizului de "Menținere a acreditării", acordat de către Consiliul ARACIS în sesiunea din 29.10.2020.

Domeniile *Inginerie și management* și *Inginerie chimică*, se află în etapa de evaluare externă.

Programele de studii doctorale se desfășoară sub coordonarea Consiliului de coordonare a programelor doctorale (CCPD) care funcționează la nivelul FDIMA, fiind cuprinse în aceleași trei domenii: *Inginerie industrială*, *Inginerie și management* și *Inginerie chimică*.

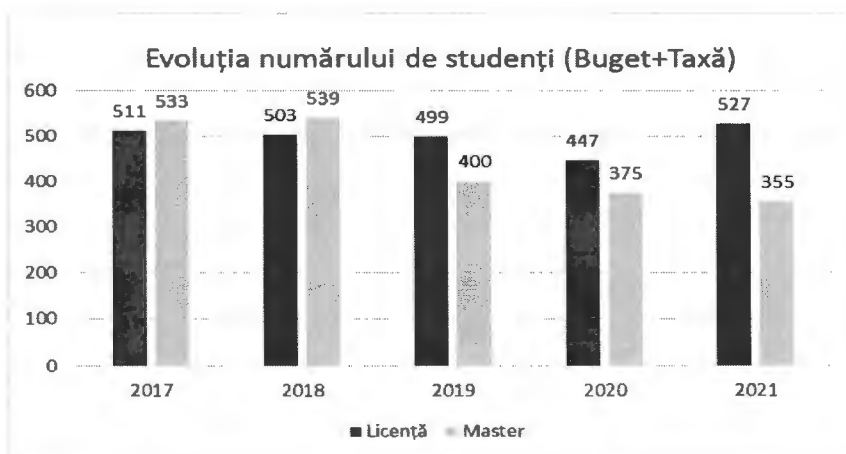
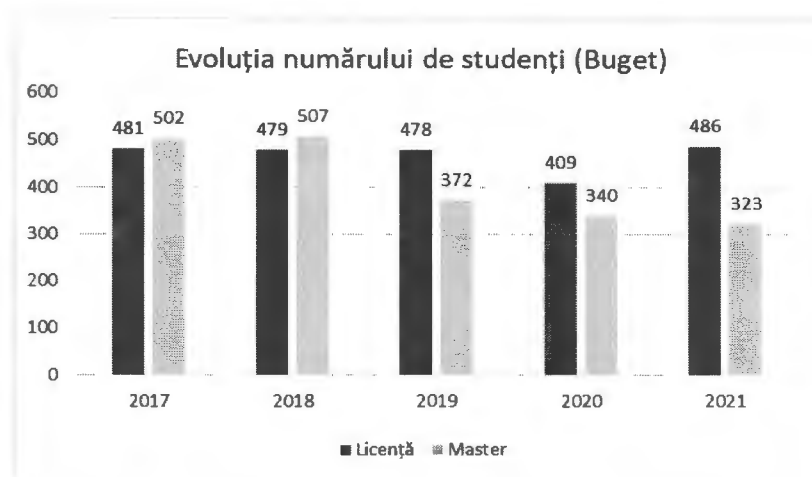
### 3.2. Situația numărului de studenți înmatriculați

Numărul de studenți înmatriculați la FDIMA, pe cicluri, domenii și formă de finanțare, existenți la data de 1.01.2020 este redat în tabelul din **Anexa 1.a** iar situația numărului de studenți la data de 1.01.2021, este redată în **Anexa 1.b**.

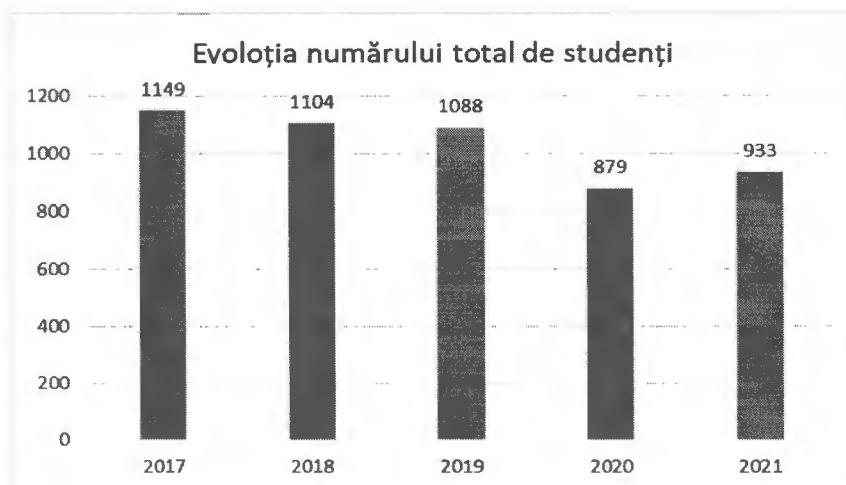
Analiza comparativă a datelor, cuprinse în cele două tabele, reflectă o creștere a cifrei totale de școlarizare pe parcursul anului 2020, care, la 1.01.2020 a fost de 872 studenți iar la 1.01.2021, de 933 studenți.

Numărului total de studenți cu finanțare bugetară, de la învățământul universitar de licență și masterat, a crescut, în aceeași perioadă, de la 749 la 809. În ceea ce privește numărul de doctoranzi, acesta a suferit o ușoară scădere, de la 45 la 42.

Evoluția numărului de studenți înmatriculați, pe cicluri, domenii și formă de finanțare în ultimii 5 ani (perioada 1.01.2017 – 1.01.2021) este prezentată în **Anexa 1.c**. Această evoluție este ilustrată, comparativ, pentru licență și master, în graficele de mai jos:



Evoluția cifrei totale, ilustrată în graficul de mai jos, evidențiază tendința de scădere a numărului de studenți, care a atins un minim la 1.01.2020, urmat de o ușoară creștere, la 1.01.2021.



Cauzele majore ale acestei evoluții sunt, pe de o parte, scăderea numărului de candidați și implicit a numărului de locuri ocupate la admitere și, pe de altă parte, abandonul școlar al studenților din anul I de studii.

### 3.3. Admiterea 2020

Admiterea la Facultatea de Design Industrial și Managementul Afacerilor s-a desfășurat în conformitate cu procedurile PO.DID.05 (licență), PO.DID.06 (master) și PO.CSUD.02 (doctorat), calendarul și metodologiile aprobate.

Având în vedere starea de alertă instituită la nivel național și măsurile impuse pe durata acesteia pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID 19, admiterea s-a realizat on-line.

Numărul de locuri ocupate în urma examenului de admitere 2020, pe cicluri, domenii, programe de studii și formă de finanțare, precum și metodele de selecție a candidaților, sunt prezentate în tabelele din **Anexa 2**.

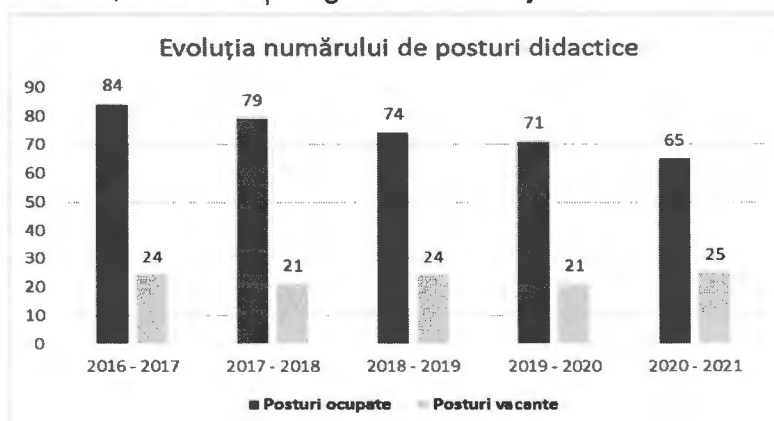
Rezultatele concursului de admitere la studiile de licență indică creșterea numărului de locuri ocupate față de anul precedent. Astfel, în 2020, s-au ocupat un număr total de 225 de locuri, față de 158 în 2019 din care, la buget, s-au ocupat 208 locuri față de 149, în anul precedent. La această creștere, contribuția cea mai mare a avut-o creșterea numărului total de candidați înscriși la domeniul *Inginerie și management* (120 față de 70). De asemenea, și numărul de candidați din Rep. Moldova și Ucraina a crescut la 45 (în 2020), față de 31 în 2019.

În ceea ce privește numărul de locuri ocupate la studiile universitare de masterat, se remarcă o scădere de la 220 de locuri ocupate la buget în 2019, la 172, în 2020. În principal, această scădere se datorează numărului scăzut de studenți înmatriculați în anul IV (77) și numărului redus de studenți care au susținut examenul de licență (65) dintre care, doar 35 s-au înscris la studiile de masterat din facultate. De asemenea, a scăzut și numărul de candidați ne-absolvenți ai FDIMA care, în anii anteriori, aveau o pondere mai mare.

Trebuie remarcat și faptul că au fost admiși și un număr de 10 candidați din Rep. Moldova, dintre care, 4 la domeniul Inginerie industrială (studente de la UTM pentru obținerea dublei diplome la programul "Proiectarea și modelarea îmbrăcămintei"), și 6 la domeniul Inginerie și management.

### 3.4. Resursa umană

Structura de personal didactic și auxiliar a FDIMA este prezentată în **Anexa 3**, fiind evidențiată atât situația existentă la finalul anului 2020, cât și evoluția numerică a acesteia în ultimii 5 ani, reflectată și în graficul de mai jos.



Atât în cazul cadrelor didactice (angajate pe perioadă nedeterminată și determinată) cât și în cazul personalului auxiliar (didactic și nedidactic), se remarcă o scădere continuă a numărului acestora. Astfel, numărul cadrelor didactice a scăzut de la 84 în 2016, la 65, în 2020, iar numărul personalului auxiliar, de la 32 la 21. Această scădere se datorează numeroaselor pensionări care au fost urmate de un număr foarte mic angajări.

Pentru a compensa scăderea numărului de cadre didactice titulare și pentru a micșora media de vârstă a personalului didactic, s-a avut în vedere atragerea spre cariera didactică a doctoranzilor prin implicarea unor doctoranzi cu frecvență în desfășurarea orelor de aplicații la disciplinele de la studiile de licență, în vederea recrutării de viitoare cadre didactice, cu efect asupra îmbunătățirii indicatorilor de calitate. Astfel, conform Statelor de funcții pentru anul universitar 2020/2021, au fost angajați pe posturi de asistent universitar pe perioada determinată un număr de 3 doctoranzi, și alți 2 doctoranzi, ca personal asociat pentru activități didactice prin plata cu ora.

Structura posturilor didactice din departamentele FDIMA, la 1.10.2020, este prezentată în **Anexa 3.d**.

### 3.5. Stadiul realizării indicatorilor de calitate a activității de cercetare

Rezultatele activității de cercetare desfășurată de către personalul de bază și cel asociat în anul 2020, la nivelul Facultății de Design Industrial și Managementul Afacerilor, exprimată prin intermediul indicatorilor de calitate specifici, sunt prezentate în **Anexa 4**.

Din tabelul comparativ, prezentat în **Anexa 4.a**, rezultă o scădere la mai puțin de jumătate a numărului de articole științifice publicate în reviste și volume ISI și BDI. S-au obținut 2 brevete de invenții.

Proiectele derulate în anul 2020 și bugetele acestora pentru întreaga perioadă precum și cele încasate în 2020, sunt prezentate în **Anexa 4. b, c, d și e**. În cadrul FDIMA s-au derulat proiecte câștigate, în calitate de coordonator sau partener, în competiții naționale (32), proiecte încheiate cu societăți comerciale (1), proiecte câștigate în competiții naționale, cu finanțare de către instituții din străinătate (9), proiecte câștigate în cadrul programului operațional ENI CBC (România – Rep. Moldova) (2), proiecte câștigate în competiții din străinătate în cadrul programului Erasmus+ (15), granturi interne ARUT (1), intern TUIASI (1).

Bugetul total însumat prevăzut în contractele încheiate prin aceste proiecte este de 22.204.642,9 lei din care, suma totală încasată în 2020 este de 5.727.079,6 lei. Nu sunt incluse bugetele proiectelor câștigate în cadrul programului operațional ENI CBC și grantul intern ARUT. Datorită pandemiei de COVID 19, un număr important de proiecte au avut activitățile prevăzute pentru 2020, reprogramate.

Valoarea dotărilor realizate prin proiectele derulate în anul 2020, prezentată în **Anexa 5.h**, se ridică la un total de 310.349,42 lei și reprezintă suma cheltuielilor pentru achiziționarea de materiale, obiecte de inventar, mijloace fixe.

### 3.6. Resurse financiare

Resursele financiare ale FDIMA, proveniența și modul de cheltuire a acestora în anul 2020, precum și în ultimii 4 ani, sunt prezentate în **Anexa 5**, reflectând, în principal,

următoarele aspecte:

- Modul de repartizare a finanțării de bază în anul 2020
- Situația încadrării în fonduri la 31.12.2020
- Evoluția finanțării de bază pentru perioada 2017-2020
- Evoluția veniturilor proprii pentru perioada 2017-2020
- Evoluția cheltuielilor pentru perioada 2017-2020
- Valoarea dotărilor care au intrat în patrimoniul facultății în anul 2020

Datele prezentate arată o reducere a finanțării de bază (licență și master) de la 14.363.895,75 lei (2019) la 12.507.132,50 lei, dar și a deficitului la finanțarea de bază (licență și master) de la -1.002.931,17 lei (31.12.2019) la -546.696,40 lei (31.12.2020). Aceasta se datorează, în principal, reducerii cheltuielilor salariale, de la 14.436.213,00 lei la 12.848.509,29 lei, ca urmare a pensionărilor.

#### 4. ANALIZA INDEPLINIRII OBIECTIVELOR SPECIFICE PREVAZUTE ÎN PLANUL OPERATIONAL PE 2020

##### 4.1. Obiective specifice care vizează îmbunătățirea activității didactice și de asigurare a calității

4.1.1. Inițierea demersurilor pentru evaluarea periodică a programelor de studii de licență care au depășit 5 ani de la ultima evaluare și întocmirea dosarelor de autoevaluare pentru evaluarea internă.

*Realizări:* S-a realizat evaluarea internă a programului TTC (sept.2020), s-a întocmit dosarul pentru evaluarea internă a programului TDCPI (dec.2020) și sunt în curs de finalizare rapoartele de autoevaluare pentru celelalte programe.

4.1.2. Inițierea și concretizarea demersurilor pentru completarea și actualizarea disciplinelor de domeniu și de specialitate pentru programele de studii de licență, pentru a fi aprobate și incluse, în Standardele ARACIS specifice privind evaluarea calității academice a programelor de studii (2020-2021).

*Realizări:* Planurile de învățământ întocmite pentru programele de studii din domeniul Inginerie industrială include noi discipline propuse la nivelul departamentelor coordonatoare. Urmează avizarea în cadrul evaluării periodice externe a programelor de către ARACIS.

4.1.3. Actualizarea conținutului fișelor disciplinelor pentru asigurarea concordanței dintre competențele conferite prin fiecare program de studii și structura planurilor de învățământ. Elaborarea acestora în conformitate cu procedura PO.DID.04-F3 și F4.

*Realizări:* Toate Fișele disciplinelor au fost întocmite de către titulari, analizate la nivelul departamentelor și avizate de către directorii de departamente și conducerea facultății la începutul anului universitar 2020/2021. De asemenea, în cazul programelor de studii care au parcurs etapa de evaluare internă (TTC și TDCPI), fișele disciplinelor au fost analizate, la nivelul TUIASI și de către comisiile de evaluare.

4.1.4. Analize ale metodelor de evaluare ale studenților, în condițiile desfășurării on-line a evaluărilor, prin prisma rezultatelor învățării și în corelare cu Fișa disciplinei.



*Realizări:* Au fost analizate, la nivelul departamentelor, fișele disciplinelor elaborate de fiecare titular de disciplină, fiind incluse metodele de evaluare (on-line sau on-site), în funcție de specificul disciplinelor și de modul de desfășurare a activităților. S-au avut în vedere procedurile PO.DID.4 și PO.DID.14.

4.1.5. Informatizarea procesului didactic impusă de condițiile instituirii și continuării stării de alertă, modernizarea tehnicilor de predare prin utilizarea instrumentelor TIC. Elaborarea materialelor didactice prin prisma metodelor de predare și evaluare on-line prin valorificarea structurii informatice puse la dispoziție de către universitate și facultate (Google Meet, Microsoft Team și Moodle).

*Realizări:* Materiale didactice suport (pentru curs, seminar, laborator, proiect) au fost elaborate prin prisma metodelor de predare și evaluare on-line prin valorificarea structurii informatice puse la dispoziție de către universitate și facultate și puse la dispoziția studenților, de către fiecare titular de disciplină.

4.1.6. Punerea la dispoziția studenților a materialelor suport utilizate pentru cursuri, seminarii, laboratoare, proiecte, în format electronic.

*Realizări:* Materiale didactice suport utilizate pentru cursuri, seminarii, laboratoare, proiecte elaborate în format electronic, menționate în Fișa disciplinei, au fost puse la dispoziția studenților, de către fiecare titular de disciplină.

4.1.7. Diversificarea politicilor de marketing academic cu o abordare predominant calitativă, în care să fie pusă în valoare atractivitatea programelor prin diversitatea ofertei universitare și evidențierea șanselor de formare în domenii provocatoare și tentante pentru tineri.

*Realizări:* Completarea/actualizarea parțială a informațiilor pe pagina web a facultății și departamentelor; Publicarea de materiale publicitare și distribuirea lor la liceele din aria de recrutare tradițională; Publicarea de informații privind oferta academică a FDIMA pentru elevi pe pagina de facebook a facultății, <https://ro-ro.facebook.com/dima.tuiasi/>.

4.1.8. Asigurarea comunicării și colaborării cu liceele din aria de recrutare a FDIMA în vederea participării elevilor la acțiunea de promovare a facultății în format on-line (Open Days).

*Realizări:* Promovarea imaginii facultății prin intermediul materialelor publicitare, actualizarea paginii web a facultății și departamentelor, comunicarea permanentă cu liceele din aria de recrutare a facultății. Participarea la organizarea evenimentelor de promovare on-line "Open Days", ediția I-a (mai 2020) și a II-a (decembrie 2020), sub genericul "DIMA 4 YOU".

Desfășurarea ediției a XI-a a concursului de creație JUNIOR DESIGNER, în perioada martie-mai 2020. La ediția din acest an au participat un număr de 188 elevi din 43 licee distribuite în 11 județe. Participanților premianți li s-au oferit diplome de participare la care se adaugă, pentru cei care doresc să urmeze studiile universitare la FDIMA, scutirea pentru taxa de înscriere la examenul de admitere.

4.1.9. Încurajarea participării cadrelor didactice în programe de mobilități internaționale în vederea perfecționării experienței didactice sau științifice (permanent).

*Realizări:* Datorită pandemiei de COVID-19 și a măsurilor instituite la nivel național pentru prevenirea și combaterea efectelor acesteia, mobilitățile preconizate pentru anul 2020 nu

au fost realizate. Termenul de utilizare a granturilor acordate pentru aceste mobilități a fost prelungit.

## 4.2. Obiective specifice care vizează activitatea de cercetare – inovare

4.2.1. Susținerea demersurilor pentru depunerea unui proiect pentru constituirea portofoliului de proiecte RIS3 Nord-Est (2021-2027) care vizează constituirea unei infrastructuri publice de cercetare - inovare, care poate contribui la realizarea obiectivelor de specializare inteligentă de la nivel regional (2020).

*Realizări:* S-a depus un proiect, pentru constituirea portofoliului de proiecte strategice RIS3 Nord-Est, intitulat "Centru regional pentru cercetare - inovare în domeniul textilelor și al industriei modei" (SMART-Text-IS), sub coordonarea prof. dr. ing. Maria-Carmen Loghin, persoana de contact conf.dr.ing. Stelian Sergiu Maier. Propunerea a fost declarată ADMISA și selectată în portofoliul de proiecte al Strategiei de Cercetare și Inovare pentru Specializare Inteligentă a Regiunii Nord-Est.

4.2.2. Definirea / actualizarea direcțiilor de cercetare reprezentative pentru Centrul de Cercetare pentru Materiale, Produse și Procese Avansate al FDIMA (2020-2024).

*Realizări:* S-au actualizat direcțiile de cercetare reprezentative pentru anul universitar 2020/2021 și s-a stabilit structura Centrului de cercetare pentru Materiale, Produse și Procese Avansate C.31001 precum și a Colectivului de cercetare 31001 "Design Industrial și Managementul Afacerilor".

4.2.3. Postarea pe pagina web a facultății a ofertei de cercetare a colectivelor Facultății, a proiectelor în derulare, a parteneriatelor și consorțiilor existente.

*Realizări:* Informațiile referitoare la proiectele derulate, pe tipuri de programe sunt postate pe site-ul facultății la adresa: <https://dima.tuiasi.ro/cercetare/proiecte-educationale-si-de-cercetare/>. Acestea se află în curs de completare pentru actualizare.

4.2.4. Informarea permanentă a membrilor comunității academice cu privire lansarea competițiilor în cadrul programelor naționale și internaționale de cercetare științifică, call-urile active, particularitățile și adresabilitatea proiectelor, aspectele financiare, datele cheie etc.

*Realizări:* Informațiile, de regulă transmise de la nivelul prorectoratului Cercetare-Dezvoltare și Inovare și a Biroului Managementul Programelor cu Finanțare Externă au fost comunicate permanent întregii comunități academice a facultății de către Prodecanul de resort.

4.2.5. Stabilirea calendarului de desfășurare a manifestărilor științifice internaționale care vor fi organizate în anul 2021 în Facultate (CORTEP, Simpozionul Textile Tehnice etc.), în format on-line, ținând cont de evitarea suprapunerilor la nivel intern, național și internațional.

*Realizări:* Biroul Consiliului facultății a stabilit organizarea, de către departamentul IDPT, în noiembrie 2021, a Simpozionului Textile Tehnice – Prezent și viitor, într-un format (on-line, on-site sau hibrid) care se va stabili ulterior.

4.2.6. Inițierea constituirii unei baze de date a partenerilor din mediul antreprenorial, cu

precizarea domeniului de interes și a disponibilității de a participa ca parteneri în contractele de cercetare.

*Realizări:* Obiectivul propus se află într-o etapă de stabilire a conținutului informațiilor ce urmează a fi colectate (ex. identificare parteneri - firme, organizații de cercetare, ONG - domenii de interes, proiecte derulate, oferte de colaborare etc.), modul de sistematizare a informațiilor etc. Se are în vedere și identificarea unor parteneri relevanți prin consultarea punctelor naționale de contact care oferă profiluri detaliate ale posibililor parteneri.

#### 4.3. Obiective specifice care vizează dezvoltarea relației parteneriale cu studenții

4.3.1. Implicarea efectivă a reprezentanților studenților din Consiliul facultății la elaborarea Metodologiei de acordare a burselor.

*Realizări:* S-a elaborat Ediția a 2-a, Revizia 1, a Metodologiei de acordare a burselor studenților din FDIMA, după consultarea prealabilă a studenților, care a fost aprobată în sedința CF din 19.10.2020 la care au participat și reprezentanții studenților.

4.3.2. Valorificarea infrastructurii create pentru consilierea studenților și a derulării proiectelor de tip ROSE din facultate, în vederea reducerii și mai accentuate a abandonului școlar.

*Realizări:* În cadrul proiectelor tip ROSE 89/SGU/NC/I și 348/SGU/C/III, finanțate de Ministerul Educației și Cercetării (coordonator Conf. dr. ing. Ionuț Dulgheriu) un număr de 170 de studenți de anul I (din sem. II an univ. 2019-2020 și sem. I an univ. 2020-2021) au participat într-un program educațional complex care să permită facilitarea tranziției de la învățământul preuniversitar la învățământul superior, program care a cuprins activități de tutorat, activități remediale, consiliere și orientare în carieră, coaching și dezvoltare personală și workshopuri on-line în domeniul tehnic ales.

4.3.3. Atragerea studenților în activități de promovare a facultății în rândul elevilor prin implicarea în organizarea evenimentelor Open Days 2020.

*Realizări:* Studenți ai facultății, reprezentanți în CF și/sau membri ai ASTIP, au participat la organizarea evenimentelor de promovare on-line "Open Days", ediția I-a (mai 2020) și a II-a (decembrie 2020), sub genericul "DIMA 4 YOU", sub coordonarea prodecanului pentru activitatea de cercetare, internaționalizare și relația cu mediul antreprenorial și împreună cu Grupul de lucru pentru promovarea facultății.

4.3.4. Încurajarea implicării studenților în cât mai multe programe internaționale (acorduri bilaterale, schimburi interacademice) care să le permită accesul la instruire în universități europene.

*Realizări:* Pentru popularizarea programelor de mobilități ERASMUS, la Facultate s-a organizat, evenimentul anual al universității "Mărțișor for everybody" pentru studenții Erasmus incoming (24 februarie 2020), precum și Caravana Erasmus+ "A Green Experience", în perioada 10-11 martie 2020, organizată și la FDIMA, ambele fiind coordonate de Prof. Mirela Blaga.

Facultatea de Design Industrial și Managementul Afacerilor are un număr de 43 de acorduri Erasmus+ pentru perioada 2015-2021, încheiate cu parteneri din 15 țări.

*Nerealizări:* Datorită pandemiei de COVID-19 și a măsurilor instituite la nivel național pentru prevenirea și combaterea efectelor acesteia, mobilitățile preconizate nu au fost realizate

4.3.5. Actualizarea informațiilor pentru studenți pe pagina facultății astfel încât să devină o obișnuință consultarea acesteia pentru informare. Actualizarea informațiilor dedicate programelor ERASMUS+ și publicarea acestora și în lb. engleză pentru studenții incoming. Elaborarea și postarea de materiale publicitare adecvate.

*Realizări:* Toate informațiile actualizate sunt postate pe site-ul facultății la adresa <https://dima.tuiasi.ro/studenti/informatii-utile/> (Calendar an academic, Orar, Examene și rezultate, Burse, Cazare, Informații Erasmus+, Regulament didactic, Cursuri on-line, Facilități, Organizații studențești, Cercuri studențești, Biroul de Informare Studenți etc.)

Un impact deosebit în comunicarea informațiilor de interes pentru studenți l-a avut și pagina de facebook a facultății, <https://ro-ro.facebook.com/dima.tuiasi/>.

4.3.6. Încurajarea implicării studenților în activitățile specifice organizațiilor studențești (ASTIP, Best).

*Realizări:* Studenții FDIMA au fost implicați, în cadrul și prin intermediul organizației ASTIP, în activități specifice, una dintre acestea fiind participarea directă a unui număr de 18 studenți la acțiunea de Promovare a Facultății în licee pentru prezentarea ofertei educaționale pentru anul univ. 2020-2021 - CARAVANA DIMA, în Licee din Regiunea N-E (martie 2020, înainte de declanșarea pandemiei de COVID-19). În același context, ASTIP s-a implicat în organizarea Concursului Național de Creație Textilă "Junior Designer", ajuns la Ediția a XI-a în anul 2020, adresat exclusiv elevilor din învățământul preuniversitar.

La FDIMA au fost desfășurate proiecte educaționale în parteneriat cu ASTIP.

4.3.7. Implicarea activă a cadrelor didactice în desfășurarea responsabilă a activităților de consiliere și tutorat în vederea reducerii și mai accentuate a abandonului școlar. Organizarea unor întâlniri periodice cu conducerea facultății și a departamentelor.

*Realizări:* Desemnarea tutorilor cu atribuirea unui număr redus de studenți pentru consiliere (de regulă câte o semigrupă) pentru eficientizarea comunicării cu studenții. Utilizarea grupurilor de e-mail create pentru studenți. Dezvoltarea sistemului de tutoriat prin organizarea de întâlniri cu studenții și cu cadrele didactice pentru identificarea soluțiilor problemelor care generează abandonul studiilor universitare a studenților din anii I prin activitățile organizate în cadrul Proiectelor tip ROSE 89/SGU/NC/I "Stop abandon – Croieșteți cu încredere viitorul la DIMA" și 348/SGU/C/III "Susținerea tinerilor ingineri-manageri!-STIM@DIMA!" și a tutorilor desemnați și a studenților din anii II, prin intermediul tutorilor.

4.3.8. Participarea studenților la activități organizate în cadrul facultății în scopul orientării în carieră:

*Realizări:*

1. S-au organizat întâlniri periodice ale tutorilor cu studenții pe care îi consiliază. Fiecare grupă de studenți beneficiază de consiliere și orientare în carieră prin intermediul tutorilor nominalizați la nivelul fiecărui departament. Aceștia le revine sarcina de a acorda asistență studenților, de a organiza activități didactice de recuperare pentru studenții cu probleme de frecvență, și activități care să faciliteze orientarea în carieră.

2. Au fost desfășurate proiecte educaționale tip ROSE (89/SGU/NC/I și 348/SGU/C/III), în parteneriat cu asociațiile studențești în scopul sprijinirii orientării în carieră a studenților, la care au participat un număr de 170 de studenți din anul I, având ca scop facilitarea tranziției de la învățământul preuniversitar la învățământul superior, printr-un program

care a cuprins activități de tutorat, activități remediale, consiliere și orientare în carieră, coaching și dezvoltare personală și workshopuri on-line în domeniul tehnic ales.

3. În primele 2 luni ale anului 2020, înaintea declanșării pandemiei de COVID-19, în FDIMA s-au organizat unui număr redus de întâlniri on-site ale studenților cu potențiali angajatorii ai absolvenților facultății noastre (Cottontex Timișoara și BroRom Industrial Machines Sibiu) și o întâlnire sub genericul "Profesioniștii din Textile", ediția februarie 2020 (resp. Prof.dr.ing. Mirela Blaga).

4. Informarea permanentă privind ofertele de locuri de muncă, facilitată de existența portalului EMPLO, unde sunt postate oferte ale firmelor pentru angajarea inginerilor textiliști, și care poate fi accesat la adresa: <https://asitexlocdemunca.blogspot.com/>

5. Organizarea de evenimente on-line, relevante pentru orientarea în carieră a studenților:

- Întâlnire cu "Specialiști în domeniul designului textil din Italia" la FDIMA (24.11.2020)
- Workshop-uri în cadrul unor proiecte ERASMUS+ (ShoeMan, Design4Circle, Skills4Smart TCLF Industries 2030, Skills4Smartex)
- Participare la webinarile organizate în parteneriat cu compania Gemini CAD Systems „Ateliere creative de ne-pierdut timpul cu Gemini CAD Systems - Jacheta pentru femei, de la schiță la prototipul virtual”, (27.05-19.06.2020).

#### **4.4. Obiective specifice care vizează dezvoltarea și consolidarea relațiilor cu mediul de afaceri și a relațiilor internaționale**

4.4.1. Sprijinirea inițiativelor de organizare a unor acțiuni de tipul conferințelor, prezentărilor, workshopurilor etc. cu tematici atractive și de actualitate în domeniu, adresate studenților și cadrelor didactice, cu invitarea de specialiști din alte instituții de prestigiu din țară și străinătate (permanent).

*Realizări:* A se vedea Cap.4.3.8 (paragrafele 3 și 5).

4.4.2. Participarea activă în cadrul organizațiilor la care este afiliată facultatea (ex. AUTEX) sau în cadrul organizațiilor cu afiliere individuală (AGIR, IFKT etc.), pentru implementarea politicilor de dezvoltare a învățământului și cercetării în domeniul textilelor și industria modei.

*Realizări:* Deținerea de către reprezentatul facultății (Prof.dr.ing. Mirela Blaga) a președinției AUTEX (pe durata a 3 ani) și de către numeroși colegi din cadrul FDIMA a calității de membru în cadrul organizațiilor cu afiliere individuală la nivel național și internațional (AGIR, IFKT și altele), reprezintă un avantaj pentru promovarea învățământului și cercetării în domeniul textilelor și industria modei din FDIMA și pentru o mai bună cooperare cu departamente / facultăți / universități similare pe plan european și internațional.

4.4.3. Creșterea vizibilității internaționale a membrilor colectivității academice a FDIMA prin participare în calitate de keynote-speaker la manifestări internaționale, de profesor invitat, prin participare în colectivele editoriale ale revistelor de specialitate, participare în acțiunile de peer-review etc. (permanent).

*Realizări:* Contribuția membrilor colectivității academice a FDIMA la creșterea vizibilității internaționale s-a materializat prin:

- includerea în Comitete editoriale/stiintifice reviste indexate ISI Web of Knowledge (8) și Comitete organizare/stiintifice conferințe indexate ISI Web of Knowledge (Web of Science) (2), **Anexa 3**
- participare în calitate de key-note speaker la manifestări internaționale (2)
- participare în acțiunile de peer-review (peste 50)
- apartenența la consorții internaționale în cadrul proiectelor tip Erasmus+ (16), proiectelor bilaterale România - Rep.Moldova (2)

4.4.4. Creșterea numărului de firme din portofoliul de colaborare cu mediul de afaceri din sectoarele textile, îmbrăcăminte, încălțăminte și deschiderea spre alte domenii.

*Realizări:* Derularea proiectului POCU pentru practica studenților – Practică și vei fi competent!, a facilitat încheierea de acorduri de colaborare și parteneriate cu numeroase companii din domeniu (S.C. LEAR Corporation, Iași, S.C. ROLANA TEX SRL Botoșani, S.C. ANCA-ROM Bacău, S.C. EMA S.A. Piatra Neamț, S.C. ARTIFEX SRL Focșani, S.C. ASTRICO NORD-EST Săvinești, S.C. SMIRODAVA S.A. Roman, S.C. SCM SPORUL Iași, S.C. PANDORA PROD SRL Focșani, S.C. KATTY FASHION SRL Iași, S.C. SIMIZ FASHION SRL Focșani, S.C. CRIVA QUARTZ Iași, S.C. ANGELA INTERNAȚIONAL Iași, S.C. ROMED SRL Botoșani, S.C. COTTONTEX Timișoara, S.C. INDUSTRIES YIELD, Bacău) care și-au menținut valabilitatea și în anul 2020.

S-au adăugat firmele și instituții partenere în cadrul unor proiecte de cercetare în derulare (POC/163/1/3/ Crearea unui Centru de excelență în domeniul materialului compozit la S.C. TAPARO SA; EUREKA E9918-ProTexSafe Textile funcționale pentru protecția la vibrații, securitate la risc de accidente și menținerea stării de sănătate; PNCD III 488PED/2020 Soluții inovative în controlul procesului de electrofilare pentru obținerea de nano-structuri uniforme) sau pentru participarea la alte competiții (ex. Competiția pentru constituirea portofoliului de proiecte RIS3 Nord-Est).

4.4.5. Actualizarea permanentă a site-ului facultății și realizarea versiunii în limba engleză pentru a asigura îmbunătățirea randamentului comunicațional al acestuia.

*Realizări:*

1. Informațiile pentru studenți sunt permanent actualizate pe pagina web a facultății încât, consultarea acestora pentru informare a devenit o obișnuință. Toate informațiile sunt postate pe site-ul facultatii la adresa <https://dima.tuiasi.ro/studenti/informatii-utile/> (Calendar an academic, Orar, Examene și rezultate, Burse, Cazare, Regulament didactic, Cursuri on-line, Facilități, Organizații studentești, Cercuri studentești, Biroul de Informare Studenți etc.)

2. Nu s-au actualizat în totalitate informațiile cu privire la programele de studii și cele privind proiectele derulate, pe tipuri de programe. Lansările de noi proiecte precum și acțiunile organizate în cadrul acestora, au fost semnalate prin postări la rubricile Evenimente și Noutăți.

3. Nu s-a realizat versiunea în Limba engleză.

#### 4.5. Obiective specifice care vizează activitatea de administrare a resurselor

4.5.1. Continuarea amenajărilor și modernizarea infrastructurii prin reparații curente ale spațiilor și instalațiilor sanitare și termice din facultate:

*În curs de realizare:*

- Imobil TEX 2 – actualizare proiect existent + execuție lucrări reparații curente holuri, casa scării, tâmplărie interioară);

- Imobil TEX 1 – execuție lucrări de reparații curente spații interioare - holuri intrare, casa scării, sala 10, sala consiliu, decanat (igienizare, tâmplărie interioară, pardoseală, instalații termice / sanitare / pluviale / electrice / internet și telefonie / siguranță și securitate);

4.5.2. Realizarea documentelor suport, actualizarea documentațiilor de specialitate existente și solicitarea finanțării prin includerea pe listele de investiții buget-reabilitări MEC a obiectivelor:

În curs de realizare:

- Imobil TEX 2 – actualizare proiect existent + execuție lucrări reabilitare și refuncționalizare spații interioare (recompartimentări, igienizare, înlocuire pardoseli și tâmplărie interioară la săli curs, seminar, laboratoare, amfiteatre, instalații electrice / termice / sanitare / internet și telefonie / siguranță și securitate);

4.5.3. Realizarea proiectului tehnic și documentației de specialitate în vederea obținerii avizului ISU pentru locația în care se află amplasat laboratorul central de cercetare – TEX-4 parter (2020-2024).

Nerealizat

4.5.4. Informarea Consiliului asupra balanței de venituri și cheltuieli ale facultății. Analiza modalităților de creștere a veniturilor proprii ale facultății (ex. valorificarea prin închiriere a spațiilor disponibile existente).

Realizări: Situația încadrării în fondurile alocate (balanța de venituri și cheltuieli) s-a analizat lunar, în cadrul sesiunilor BCF. Aceste informații au fost aduse la cunoștința membrilor întregii comunități academice a facultății, inclusiv a membrilor Consiliului. Pentru circuitul informațional intern s-au utilizat grupurile de e-mail create pentru întregul personal didactic, decanat, Consiliul facultății, BCF, directorii de department, școala doctorală, utilizând domeniile [tuiasi.ro](mailto:tuiasi.ro) și [academic.tuiasi.ro](mailto:academic.tuiasi.ro)

4.5.5. Atragerea veniturilor proprii din taxe, închirieri, regii ale contractelor de cercetare, sponsorizări (permanent).

Realizări:

La constituirea VP din taxe, cea mai mare contribuție au avut-o taxele de școlarizare achitate de studenții taxişti de la toate ciclurile și programele de studii. Cuantumul taxelor s-a păstrat la valoarea de 2000 lei pentru licență și master și de 3000 lei pentru doctorat. BCF a aprobat cereri ale unor studenți de reducere/scutire de taxă justificate. Conform **Anexei 1.c**), numărul de studenți înmatriculați la forma cu taxă (licență și master) s-a menținut constant (73) iar la doctorat, a scăzut cu 3.

Modul de completare a VP din chirii este prezentat, sintetic, în **Anexa 5.e**. Pentru a crește veniturile proprii din chirii, s-au făcut demersurile necesare pentru închirierea unor spații disponibile. Astfel, a fost scos la licitație, pentru închiriere, spațiul de 155 m<sup>2</sup> din corpul Tex 6 (disponibilizat anterior).

Valoarea totală a regiei încasată din contractele derulate (7%) a crescut față de anul 2019, fiind, la data de 31.12.2020 de 172.398,89 lei **Anexa 5.i**, aceasta nu a acoperit suma totală împrumutată pentru susținerea contractelor, care a fost de 174.595,17 lei.

În comparație cu anul precedent, se constată o ușoară creștere a VP din taxe cu 7.754 lei, dar și o scădere importantă a VP din chirii cu 35.520 lei datorită încetării unor contracte de închiriere din Tex 6 (155 m<sup>2</sup>) și Tex 2 (1 m<sup>2</sup>).

4.5.6. Reducerea cheltuielilor pentru utilități și alte bunuri și servicii aferente întreținerii și funcționării prin micșorarea consumurilor de energie electrică, termică și de apă potabilă (diminuarea pierderilor, reabilitarea rețelelor termice și de apă interne).

Realizări:

Cheltuielile totale pentru utilități și alte bunuri și servicii au crescut în 2020 cu 10,4% față de 2019. Concret, deși cheltuielile cu utilitățile au scăzut cu 20.159,42 lei în 2020, cheltuielile pentru alte bunuri și servicii au crescut cu 128.905,79 lei (**Anexa 5.c și f**).

Cheltuielile pentru alte bunuri și servicii au fost influențate de necesitatea achiziționării de materiale pentru asigurarea măsurilor sanitare și de protecție anti-COVID dar și pentru achiziționarea de materiale de curățenie, electrice și birotică (pentru decanat și administrație).

Din evoluția lunară și medie anuală a consumurilor și cheltuielilor pentru utilități se pot remarca următoarele aspecte: menținerea unor cheltuieli mari cu energia termică - prin structura lor, spațiile în care se desfășoară activitățile au fost proiectate ca spații industriale, cu înălțimi, volume și suprafețe vitrate mari; scăderea ușoară a consumului de apă, electricitate, datorate desfășurării on-line a activităților didactice pe parcursul sem. II al anului univ. 2019/2020 și preponderent on-line în sem. I an univ. 2020/2021; cheltuielile pentru salubritate au scăzut cu 40% (semnificative au fost deșeurile rezultate ca urmare a efectuării curățeniei în magazine, spații didactice și nu în ultimul rând spații verzi); cheltuielile pentru telefonie s-au diminuat cu 60% (lipsă intervenții la rețeaua internă), cu mențiunea că 60% din costuri sunt reprezentate de servicii service - mentenanță pentru centrala digitală (repartizate în funcție de numărul total de posturi telefonice fixe și de interior) și pentru centrala și echipamentele digitale Siemens (repartizate în funcție de numărul de studenți fizici bugetați), menținându-se sub plafonul lunar maxim alocat.

#### 4.6. Obiective specifice care vizează îmbunătățirea activității de management

4.6.1. Constituirea Comisiilor de lucru ale Consiliului facultății în vederea asigurării unui management performant, participativ și transparent, pentru o mai bună gestionare a bazei materiale, a resurselor financiare:

Realizări: În ședința CF data de 13.11.2020, odată cu aprobarea Planului Strategic 2020-2024 și a Planului Operațional 2020, s-a propus și aprobat constituirea următoarelor trei comisii de lucru:

1. Comisia Didactică și Asigurare a Calității;
2. Comisia pentru Cercetare, Internaționalizare și Relația cu Mediul Antreprenorial;
3. Comisia pentru Relația cu Studenții și Managementul Resurselor.

4.6.2. Informarea permanentă a tuturor membrilor comunității academice (cadre didactice, studenți, personal auxiliar didactic și nedidactic), cu privire la deciziile, adoptate la nivelul TUIASI (Senat, Consiliu de Administrație) precum și ale celor adoptate de către autoritățile naționale (M.E.C., CNSU) și locale (CJSU, DSP) cu privire la măsurile care trebuie puse în aplicare în facultate în contextul epidemiologic actual. Asigurarea aplicării corecte și la timp, a tuturor măsurilor de prevenire a infectării cu virusul SARS-CoV-2.

Realizări: Toate informațiile au fost aduse la cunoștința membrilor întregii comunități academice a facultății în mod regulat: săptămânal (deciziile CA), lunar (hotărârile Senatului), și ori de câte ori s-a impus. Pentru circuitul informațional intern s-au utilizat grupurile de e-mail create pentru întregul personal didactic, membrii Consiliului facultății,



membrii BCF, directorii de department, școala doctorală, utilizând domeniile alocate: [tuiasi.ro](mailto:tuiasi.ro) și [academic.tuiasi.ro](http://academic.tuiasi.ro).

4.6.3. Inițierea demersurilor pentru scoaterea la concurs a unor posturi pentru din categoria personalului auxiliar didactic, ca urmare a descompletării masive a schemei de personal prin numeroase pensionări (13), necesare pentru asigurarea funcționării corespunzătoare a compartimentelor/departamentelor facultății.

*Realizări:* Având în vedere necesitatea acută de personal cu pregătire în domeniul întreținerii infrastructurii IT, departamentul Ingineria Tricoturilor și a Confecțiilor și cu avizul BCF a solicitat, transformarea unui post vacant de tehnician studii medii grad I/A, poziția 6, în post de tehnician echipamente de calcul și rețele, studii medii debutant pentru scoaterea acestuia la concurs, pe durată nedeterminată. Solicitarea a fost aprobată. Concursul se va avea loc în 26.02.2021.

4.6.4. Informarea permanentă a membrilor comunității academice cu privire la desfășurarea și stadiul de realizare a obiectivelor Programului Strategic și Programelor operaționale anuale, deciziile / hotărârile luate la nivelul BCF precum și problemele de interes major și general, prin transmiterea informațiilor prin email și/sau postarea pe pagina de web a Facultății.

*Realizări:* Toate informațiile au fost aduse la cunoștința membrilor întregii comunități academice a facultății de către conducerea facultății (decan, prodecani) și secretariat, prin intermediul grupurilor de e-mail create pentru întregul personal didactic, iar, la nivelul colectivelor departamentelor, prin intermediul directorilor de departament. Informațiile de interes sunt, în cea mai mare măsură, postate și pe site-ul facultății.

4.6.5. Promovarea eticii profesionale, a spiritului academic și de colegialitate, atât la nivelul comunității cadrelor didactice, cât și a personalului administrativ.

*Realizări:* Toți membrii comunității a FDIMA a luat la cunoștință conținutul Cartei TUIASI, a Regulamentului Intern al Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași – REG.01, a Codului etică și deontologie profesională – TUIASI.COD.01, și au avut la dispoziție, pentru consultare, toate celelalte Regulamente cuprinse în Manualul procedurilor, postat pe site-ul TUIASI, la adresa: <https://www.tuiasi.ro/manualul-procedurilor/#coduri>  
În cursul anului 2020 nu au fost semnalate încălcări ale normelor de etică și deontologie profesională iar relațiile în cadrul întregului colectiv al FDIMA au avut la bază principiile colegialității și spiritului academic, indiferent de poziția profesională ocupată.

4.6.6. Stimularea implicării efective a studenților în luarea de decizii, în evaluarea activităților didactice precum și în actul de control în domenii în care sunt direct vizați.

*Realizări:* Studenții sunt implicați în luarea de decizii prin reprezentanții lor aleși în Consiliul facultății, în mod democratic. Implicarea studenților în procesul de evaluare a activităților didactice și a cadrelor didactice este voluntară iar acest proces se organizează în cadrul fiecărui departament. Datorită pandemiei, în anul 2020 această evaluare nu s-a realizat.

DECAN,  
Conf. dr. ing. Mariana Ursache

Raportul privind îndeplinirea obiectivelor asumate în Planul Operațional al Facultății de Design Industrial și Managementul Afacerilor pentru anul 2020 este publicat pe pagina web a facultății, la adresa <https://dima.tuiasi.ro/Planuri-si-rapoarte-2/>